

ETUDE PROSPECTIVE

Evolution du métier d'actuaire

Septembre 2021

PLAN

- 1 • Contexte de l'étude prospective pour le mouvement actuariel
- 2 • Données statistiques et pertinence des résultats
- 3 • Analyse rétrospective et prospective des réponses dans l'espace PESTEL

ETUDE PROSPECTIVE

1 • Contexte de l'étude prospective pour le mouvement actuariel

- La prospective, une démarche pour anticiper au mieux les évolutions de notre société.
 - La prospective n'a évidemment pas la prétention de prédire l'avenir. Son but est avant tout d'éclairer les choix du présent, ceux que nous faisons aujourd'hui et dont les répercussions sont visibles à moyen ou long terme.
 - Elle consiste à réaliser des diagnostics, souvent à élaborer des scénarios (scénario tendanciel/référence, des alternatifs encadrants et de ruptures) et à émettre des recommandations en termes de politiques publiques ou de stratégie pour les organisations.
 - La veille est étroitement liée à la prospective. Elle consiste à chercher et trier l'information la plus pertinente pour nourrir la réflexion prospective. Cette information concerne aussi bien l'évolution de nos modes de vie, les progrès technologiques, les mutations qui sont en œuvre dans les différentes zones géographiques... Elle s'intéresse notamment aux signaux faibles et aux faits porteurs d'avenir (tendance émergentes) susceptibles d'entraîner des changements importants à moyen ou long terme.
- Cette enquête, organisée par le Groupe de travail Prospective Temps Long Actuariat de l'Institut des actuaires, a pour objectif de récolter auprès des membres de l'Institut leurs avis sur le monde d'hier et d'aujourd'hui, afin d'alimenter les réflexions prospectives et d'étudier les grandes évolutions en cours et les transformations à venir d'ici 5 à 10 ans.
 - Les réponses fournies ont permis de dégager de manière macro les questions clés pour la profession, de construire le système de cartographie prospective du mouvement actuariel, d'analyser les forces/faiblesses et les enjeux majeurs auxquels les actuaires devraient se préparer afin de poursuivre leur rôle d'acteurs stratégiques au sein de leur organisation.

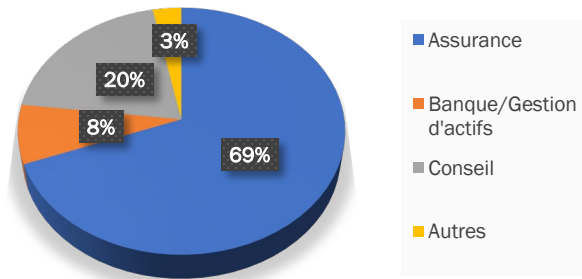
ETUDE PROSPECTIVE

2 • Données statistiques et pertinence des résultats

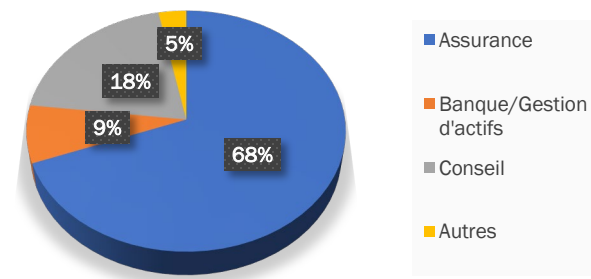
☐ Nombre de participants enquête : 81 (taux de participation : 1,8%)

☐ Nombre d'actuares de l'Institut : 4 534 (mai 2021, rapport annuel)

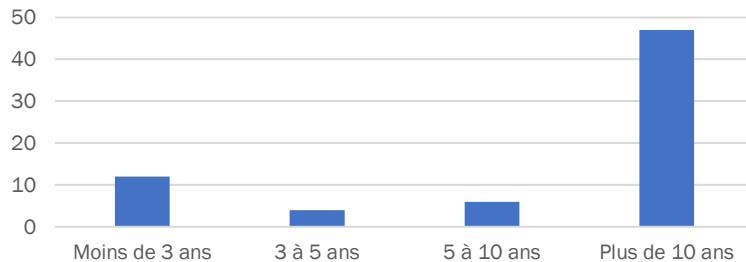
Répartition sectorielle des participants



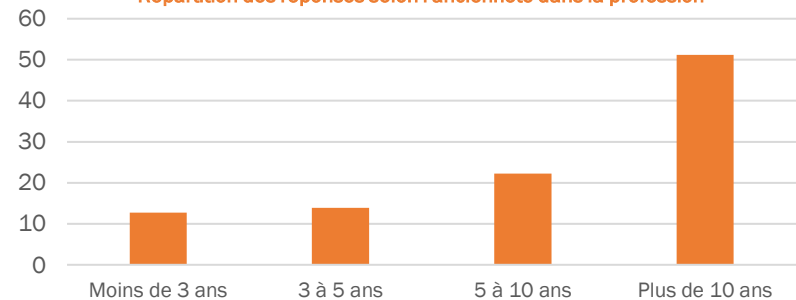
Répartition sectorielle des actuares



Répartition des répondants selon l'ancienneté dans la profession



Répartition des réponses selon l'ancienneté dans la profession



- La faiblesse relative du taux de participation (2% des effectifs des membres de l'Institut), ne remet pas en cause la représentativité de l'échantillon (répondants > 50) pour ce type d'enquête.
- Nous remarquons également que les répartitions sectorielles et par ancienneté professionnelle, restent conforme à la population des membres de l'Institut.
- Les enseignements fournis par cette étude peuvent donc servir de base de réflexions stratégiques et prospectives plus poussées pour la communauté des actuares.

ETUDE PROSPECTIVE

3 • Analyse rétrospective et prospective des réponses dans l'espace PESTEL (Politique, Economique, Socio-Culturelle, Technologique, Environnementale, Législative)

Méga tendances et des anticipations des transformations à venir d'ici 5 à 10 ans

	POLITIQUE	ECONOMIE	SOCIAL	TECHNOLOGIE	ENVIRONNEMENT	LEGISLATIF	TOTAL
ANALYSE RETROSPECTIVE	6%	10%	16%	33%	7%	28%	100%
ANALYSE PROSPECTIVE	7%	12%	23%	30%	11%	16%	100%
VARIATION	+18%	+13%	+47%	-9%	+64%	-41%	

- Les évolutions significativement positives des préoccupations des répondants sont concentrées autour des problématiques **sociétales** (+47%) et **environnementales** (+64%) mettent en exergue l'évolution des consciences sur les questions écologiques dans un contexte de changement climatique et de responsabilité sociétale des entreprises (RSE). Les répondants anticipent que ces transformations majeures sont susceptibles d'affecter la profession dans les prochaines années
- En revanche la forte baisse des préoccupations **législatives et règlementaires** (-41%), découle des signaux faibles d'un équilibre des acteurs public, suite à l'inflation règlementaire de ces dernières années (une grande majorité des participants a fait la remarque dans l'analyse rétrospective que l'entrée en vigueur de Solvabilité II et IFRS 17 qui ont fortement impacté le rôle des actuaires ces dernières années). La crise du Covid-19 a conduit à des assouplissements pour créer des conditions moins pénalisantes afin de préserver les entreprises et de moderniser l'économie. Les répondants anticipent toutefois une poursuite de la complexité règlementaire.
- Les préoccupations d'ordre **politique** et **économique** restent présentes comme toile de fond (respectivement +18% et +13%) et restent dans l'ensemble plutôt stables.
- Malgré la baisse des préoccupations autour des problématiques **technologiques** (-9%), elles demeurent toujours très fortes, traduisant surtout l'intégration voir l'acceptation de la rapidité des évolutions/ruptures technologiques comme faisant partie de notre époque dans la vie quotidienne et dans les différents secteurs économiques.

