

INTÉGRER LA DURABILITÉ AU-DELÀ DU CADRE RÈGLEMENTAIRE DANS UN ENVIRONNEMENT ASSURANTIEL, EXEMPLE D'UNE MUTUELLE

Caroline LEGRAND - Antoine THERON



Sommaire

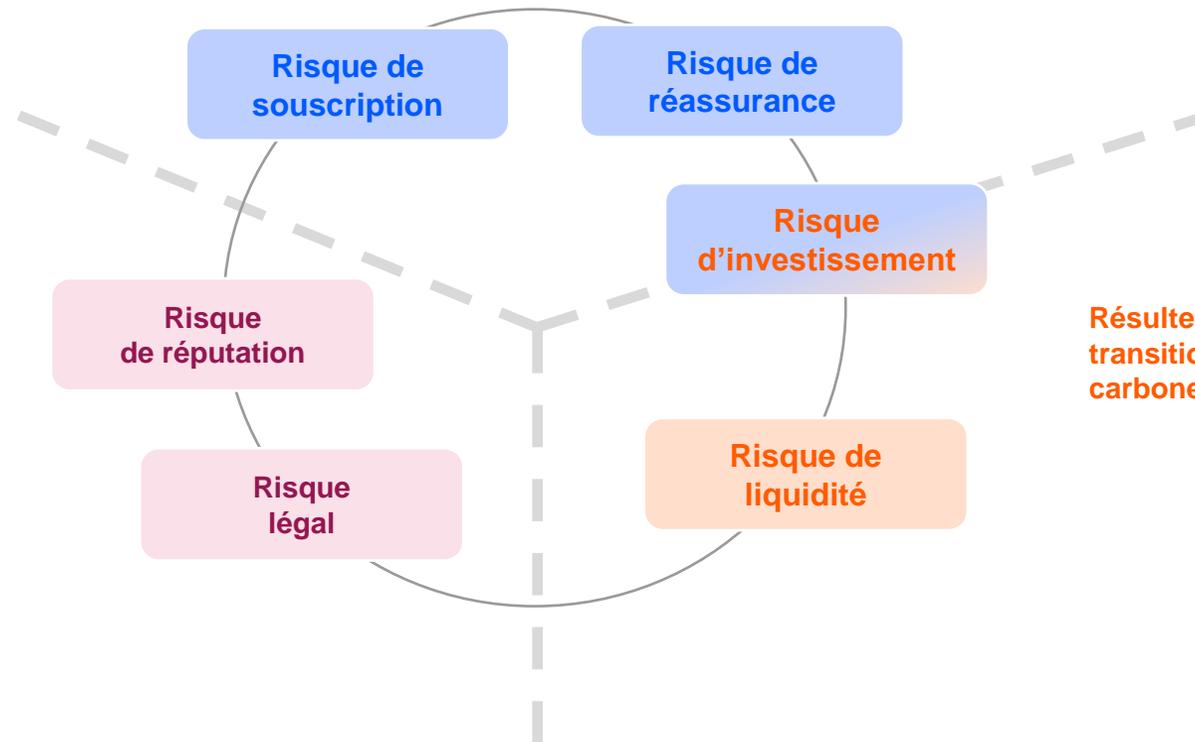
1. **Identification des risques de durabilité**
2. **Modélisation** : données, modèles et outils au regard des processus opérationnels de l'entreprise
3. **Exemple concret** : vision intégrée dans la définition de la politique d'investissement
4. **Un axe de communication** : en interne comme en externe, la durabilité est un axe de différenciation et de fidélisation

1 - IDENTIFICATION DES RISQUES DE DURABILITÉ

Risque durabilité : De quoi parle-t-on ?

Risques physiques

Résultent des effets du changement climatique et impactent directement l'activité de l'assureur en modifiant le modèle économique et ses engagements



Risques de responsabilité

Risques d'être jugé responsable du changement climatique

Risque de transition

Résultent des impacts associés à la transition du modèle économique (bas-carbone, transition énergétique,...)

Si cette classification est orientée vers le facteur de durabilité climatique elle est également transposable aux facteurs sociaux et de gouvernance

Identification des risques physiques

Risque de souscription :

Risque lié aux évolutions des comportements et des consommations qui pourraient impacter le modèle de la protection sociale en lien avec les changements climatiques et sociaux :

- **Surveiller** : Risque lié à la déformation des zoniers ou des habitudes de consommations
- **Prévenir** : Risque lié à un manque d'anticipation face aux besoins d'évolution des tarifs et des processus en lien avec la dégradation de la santé de la population, l'apparition éventuelles de nouvelles maladies...

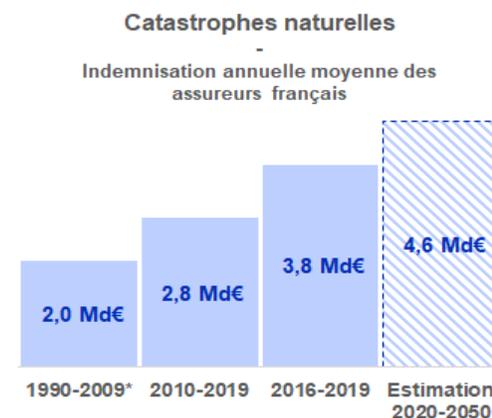
Risque sur l'assurabilité des biens d'Aésio :

Risque de dévaluation ou de coûts générés par l'augmentation de la fréquence des catastrophes naturelles sur les immeubles détenus :

- Risques de non-reconnaissance du statut de catastrophe naturelle au journal officiel sur des biens affectés par un évènement climatique et générant des coûts de rénovations
- Risque d'une mauvaise couverture des risques catastrophes (polices d'assurances des immeubles inadaptée)
- Risque d'inassurabilité de certains évènements catastrophe



une **évolution du modèle économique** concernant les risques climatiques...



- France Assureur estime déjà à 10 Md€ le coût des catastrophes naturelles en 2022 pour les assureurs
- Impacts tarifaires importants à prévoir
- Assurabilité des risques

*Hors tempête Lothar & Martin

Source : étude climat de la FA 2021 et argus de l'assurance

Identification des risques de transition

Cas pratique : Immobilier en France

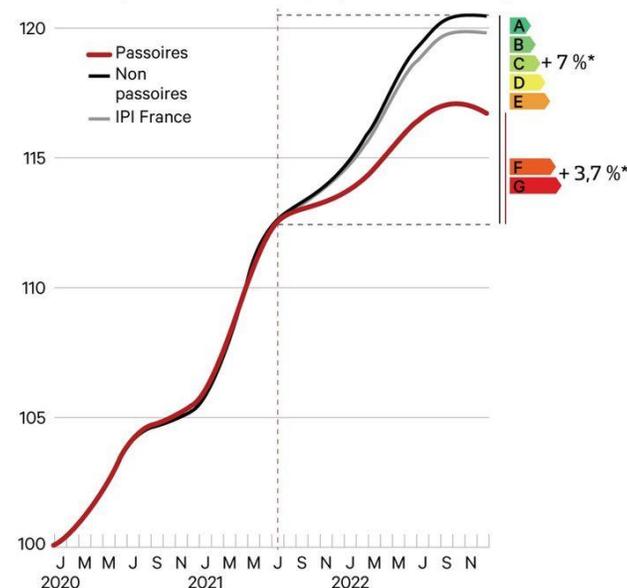
Risque d'investissements :

Risque lié à un manque de performance environnementale ou un décalage de positionnement d'AÉSIO par rapport au marché :

- Investissements disposant d'une empreinte carbone importante
- Immeubles disposant d'un mauvais DPE
- Secteurs d'activités sensibles à la transition du modèle économique

Les prix des passoires thermiques ralentissent en France

Evolution de prix de l'immobilier (IPI), en points (base 100 = 1^{er} janvier 2020)



SOURCE : SELOGER *AU 1^{ER} FÉVRIER 2023



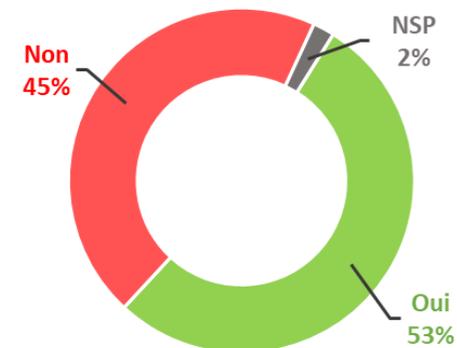
- Des **actifs déjà impactés en termes de prix** selon SeLoger : Baisse des prix de 2,7% à Paris contre 3,7% pour les biens qualifiés de « passoires énergétiques »
- Un **impact** également sur les **revenus locatifs** : Gel du loyer des passoires énergétiques, interdiction de louer si étiquette G à compte de 2025, F en 2028 et E en 2034
- Des **contraintes renforcées** liées à la location selon le DPE qui devraient accentuer l'écart de prix entre les biens

Identification des risques de responsabilité

Risque de réputation :

Risques de « Greenwashing » : décalage entre les engagements d'AESIO sur la durabilité et la réalité de la conduite des affaires (trajectoire des investissements, engagements bas-carbone, engagements sur les achats responsables...)

Risque de dégradation de l'image en raison d'un mauvais positionnement (Interne et externe) d'AESIO vis-à-vis des enjeux relatifs à l'environnement.



A votre avis, un consommateur cesse-t-il d'acheter une marque lorsque celle-ci ne respecte pas les valeurs qu'elle affiche ?

Sondage Opinionway pour les "Echos"

2 - MODÉLISATION :

DONNÉES, MODÈLES ET OUTILS AU REGARD DES PROCESSUS OPÉRATIONNELS DE L'ENTREPRISE

Comment adapter le système de gestion des risques ?

Une approche par les risques qui permet :

- D'assurer un suivi opérationnel du risque de durabilité
- De partager ces sujets et réflexions à notre gouvernance opérationnelle et politique

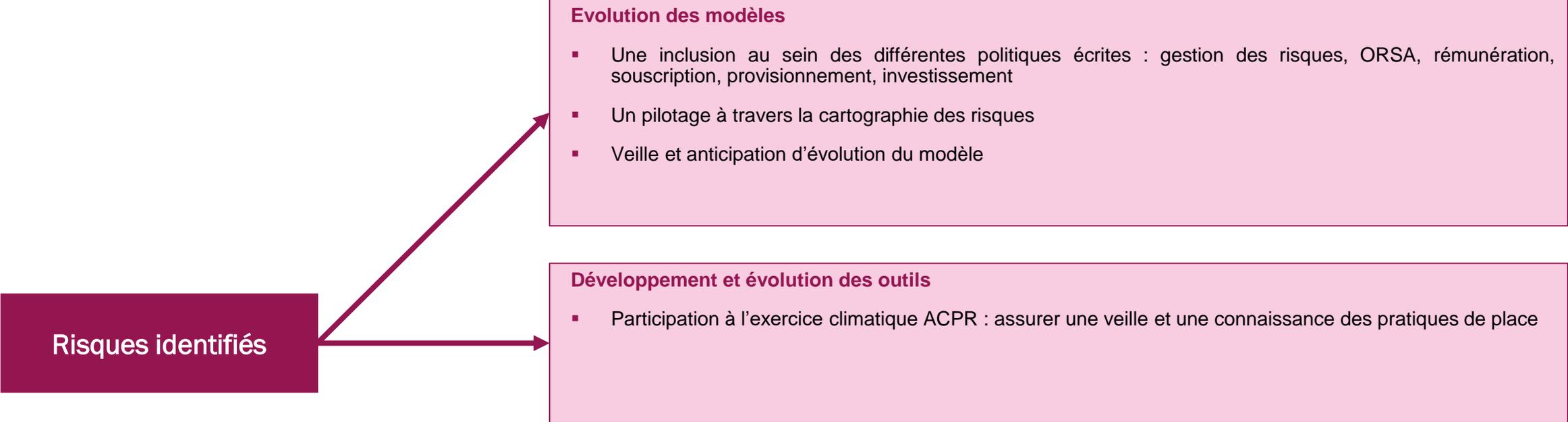
Evolution des modèles

- Une inclusion au sein des différentes politiques écrites : gestion des risques, ORSA, rémunération, souscription, provisionnement, investissement
- Un pilotage à travers la cartographie des risques
- Veille et anticipation d'évolution du modèle

Développement et évolution des outils

- Participation à l'exercice climatique ACPR : assurer une veille et une connaissance des pratiques de place

Risques identifiés



➡ La démarche :

- Déploiement d'une méthode calculatoire sur un horizon correspondant à celui de l'ACPR dans le cadre de l'exercice climatique
 - Scénario compatible avec l'horizon de planification stratégique d'AESIO (2023 – 2027), Combinaison d'évènements extrêmes
 - 2 scénarios de long terme jusqu'en 2050
- Travaux exploratoires permettant :
 - D'améliorer les outils d'analyses : modèles, données, éléments de différenciation géographiques et d'activités
 - Affiner la réflexion et l'appréhension des risques liés à la durabilité notamment à travers la capacité à analyser et anticiper les conséquences de scénarios de changement climatique à des horizons de court, moyen et long terme

➡ Le processus opérationnel :

- S'appuyer sur les travaux déjà avancés côté finance avec la politique de placement et le rapport art 29
- Une réflexion qui permet de mieux appréhender les risques inhérents à la durabilité et alimenter la réflexion concernant l'intégration dans l'exercice ORSA

Risques identifiés

```
graph LR; A[Risques identifiés] --> B[Evolution des modèles]; A --> C[Développement et évolution des outils];
```

Evolution des modèles

- Une inclusion au sein des différentes politiques écrites : gestion des risques, ORSA, rémunération, souscription, provisionnement, investissement
- Un pilotage à travers la cartographie des risques
- Veille et anticipation d'évolution du modèle

Développement et évolution des outils

- Participation à l'exercice climatique ACPR : assurer une veille et une connaissance des pratiques de place
- Intégration dans l'exercice ORSA : stress tests spécifiques, valorisation dans le BGS...

Outils : Intégration dans l'exercice ORSA

Deux typologies de risques inhérents (principalement orientées vers les actifs) : risque de transition et physique*

▪ Objectif :

Valoriser un impact sur un horizon temporel cohérent avec l'exercice et l'intégrer dans le Besoin Global de Solvabilité (BGS)

▪ Méthode retenue :

Approche sectorielle sur les actifs en portefeuille (obligations, actions cotées ou non et obligations des fonds transparisés) permettant d'identifier les contreparties disposant d'un risque transition important. Les actifs détenus au sein des secteurs marron sont ensuite choqués (dégradation de la notation).

▪ Bénéfice

Une approche qui permet notamment une première analyse et évaluation de l'exposition aux risques de transition et d'amorcer une réflexion sur les différentes stratégies de maîtrise du risque (exclusions sectorielles, sélection des actifs...)

▪ Perspectives

- Une sélection sectorielle et un choc qui pourront être affinés avec les exercices climatiques réalisés et les données issues des réglementations à venir
- Perspectives d'évolutions pour:
 - l'ORSA de cette année : intégration de la poche immobilière et valorisation du risque physique à court termes
 - Pour les ORSA futurs : intégrer le risque physique lié à la souscription

Evolution des modèles

- Une inclusion au sein des différentes politiques écrites : gestion des risques, ORSA, rémunération, souscription, provisionnement, investissement
- Un pilotage à travers la cartographie des risques
- Veille et anticipation d'évolution du modèle

Développement et évolution des outils

- Participation à l'exercice climatique ACPR : assurer une veille et une connaissance des pratiques de place
- Intégration dans l'exercice ORSA : stress tests spécifiques, valorisation dans le BGS...
- Déploiement d'indicateurs spécifiques de suivi et de maîtrise des risques

Risques identifiés

Outils : indicateurs spécifiques de suivi du risque

Une approche spécifique aux investissements

- Les risques identifiés portent notamment sur les investissements : physique et transition
- Une approche dédiée (cf. partie « Exemple concret ») à la gestion et au suivi de ce risque a été mise en œuvre afin :
 - D'intégrer la stratégie et la définition de la durabilité propre à AESIO
 - Piloter et déployer un suivi de stratégie durable vis-à-vis des investissements et en lien avec les éléments produits dans le rapport 29 LEC
 - Mettre en place des actions de maîtrise du risque
- **Données** : externe (fournisseurs de données extra-financières), publique (base de données ouvertes) et internes

Une approche dédiée aux facteurs internes de risque

Activité entreprise :

Définition d'un cadre QVCT (Qualité de vie et condition de travail)

- Production et suivi d'indicateurs de pilotage des ressources humaines (Qualité de vie au travail, index d'égalité F/H et de discrimination...)
- Mise en œuvre et suivi d'une trajectoire bas-carbone

Activité d'assurance :

- Développement d'outils et d'indicateurs permettant de suivre les évolutions comportementales des adhérents et des modèles de souscription (tarification, suivi technique...)

Données : Internes et Externes (définition et suivi du bilan carbone)

Comment adapter le système de gestion des risques ?

une approche par les risques qui permet d'assurer un suivi opérationnel du risque de durabilité

Evolution des modèles

- Une inclusion au sein des différentes politiques écrites : gestion des risques, ORSA, rémunération, souscription, provisionnement, investissement
- Un pilotage à travers la cartographie des risques
- Une approche intégrée à la stratégie d'AESIO comme vecteur d'opportunité
- Veille et anticipation d'évolution du modèle

Développement et évolution des outils

- Participation à l'exercice climatique ACPR : assurer une veille et une connaissance des pratiques de place
- Intégration dans l'exercice ORSA : stress tests spécifiques, valorisation dans le BGS...
- Déploiement d'indicateurs spécifiques de suivi et de maîtrise des risques

Quelles données

- Données internes : données de consommation santé, participations stratégiques, actifs non cotés, données sur les immeubles détenus...
- Données publiques (Open source) : base de données sur les risques climatiques, benchmark sur les risques sociaux....
- Données externes : données spécifiques sur les contreparties des investissements de la mutuelle

Risques identifiés

3 - EXEMPLE CONCRET :

VISION INTÉGRÉE DANS LA DÉFINITION DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

DÉMARCHE GÉNÉRALE

Démarche générale – Approche stratégique

Une stratégie qui s'articule autour de trois couches complémentaires...

Stratégie d'exclusion

Principe : Limiter ou exclure son exposition à certains secteurs ou entreprises en raison de leurs natures (par exemple : charbon, armes controversées, tabac, alcool,...)

Stratégie par les risques

Principe : Déployer une méthodologie et un processus de sélection des actifs sur l'ensemble de l'univers d'investissement permettant d'objectiver la stratégie ESG (ex : approche Best-in-class, indicateur de suivi spécifiques sur les enjeux majeurs...)

Stratégie thématique

Principe : l'investissement est privilégié dans des secteurs particuliers comme les énergies renouvelables, la captation du carbone, ESS...

Démarche générale – Les choix stratégiques opérés

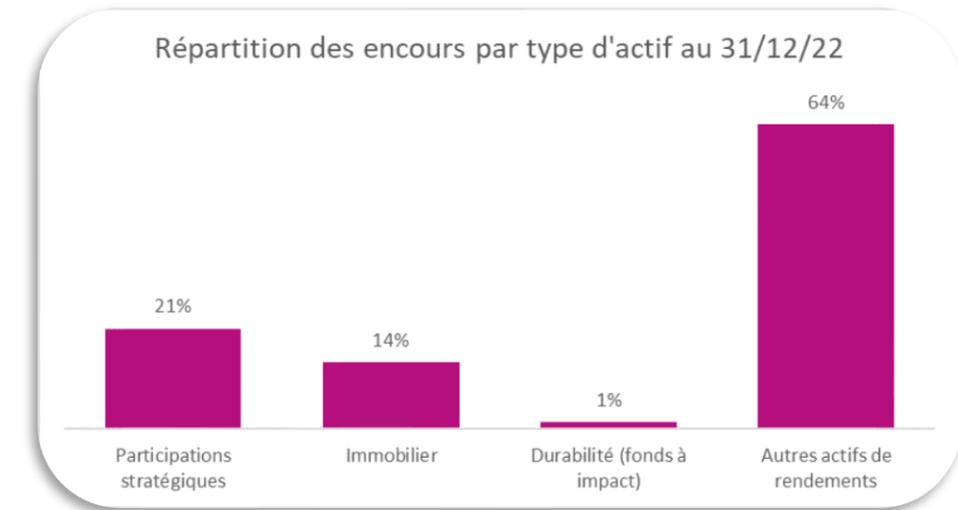
- **Stratégie d'exclusion** : AÉSIO a mis en œuvre des politiques d'exclusions sectorielles (partielles ou totales) sur :
 - ❑ **L'énergie** : Charbon, hydrocarbures non conventionnels
 - ❑ **L'agriculture** : Huile de palme (producteurs et distributeurs)
 - ❑ **Santé et addiction** : Tabac, jeux de hasard, pornographie et alcool
 - ❑ **Armements** : fabrication de mines anti-personnel, bombe à sous-munitions et armes chimiques y compris la fabrication d'éléments clés à leurs fonctionnements
 - ❑ **Paradis fiscaux**

- **Stratégie thématique** : Allocation d'une poche d'actif dédiée en cohérence avec les valeurs de la mutuelle :
 - ❑ AÉSIO Mutuelle s'est associée en 2020 à la FNMF pour la création de Mutuelles Impact, le 1er fonds d'investissement mutualiste à impact social et environnemental du secteur de la santé et du médico-social
 - ❑ Fonds bien-être : AÉSIO mutuelle a souhaité se doter d'un fonds dédié durabilité sur le volet social, centré sur la thématique du Bien-Être et en lien avec ses engagements et ses valeurs mutualistes
 - ❑ Fonds régionaux : placements non cotés (type dette privée, infrastructure et capital investissement) plus particulièrement centrés autour de l'investissement régional, et des thématiques liées à la santé, aux énergies renouvelables ou encore aux associations.

EXEMPLE CONCRET : VISION INTÉGRÉE DANS LA DÉFINITION DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

Démarche générale – Stratégie par les risques

- Une appréhension du risque qui s'articule autour des trois poches d'actifs suivantes :
 - **Actifs stratégiques non cotés** : investissements liés aux participations stratégiques détenues par AESIO mutuelle qui intègrent les parts d'OFI et d'Abeilles Assurances.
 - **Actifs immobiliers** : investissements dont les sous-jacents sont des titres immobiliers. Cette poche intègre l'immobilier de rendement et d'exploitation.
 - **Actifs de rendements** : tous les autres investissements qui ne sont pas intégrés dans les autres poches.
- Cette décomposition du portefeuille permet de tenir compte des caractéristiques et des profils de risque différents des trois poches en termes d'analyse et de méthodologie déployée
- Les travaux réalisés n'intègrent pas l'analyse des lignes relatives à la poche monétaire, aux contreparties souveraines et aux OPC (hors immobilier)



STRATÉGIE PAR LES RISQUES

TITRES IMMOBILIERS

Stratégie par les risques - Titres immobiliers

Approche risque

Risque physique : risque lié au changement climatique qui pourrait impacter le nombre de catastrophe naturelles affectant les immeubles et leurs valeurs : risques ou partie des risques non couverts par la police d'assurance, non reconnaissance du statut de catastrophe naturelle, inassurabilité à termes de certains risques...

Risque de transition : risque de dévaluation des biens lié à la loi française qui interdit à court/moyen terme la location des biens catégorisés comme passoires énergétiques (Diagnostic de performances énergétiques E,F et G)

Données

Risque physique :

- **Données publiques** : utilisation de la base publique GASPARE (Gestion ASsistée des Procédures Administratives relatives aux Risques) qui permet de recenser l'historique des catastrophe naturelles parues au JO et les plans de prévention des risques de chaque commune en France
- **Données internes** : Localisation de l'ensemble des biens détenus (y compris transparisation des SCI)

Risque de transition :

- **Données internes** : Recensement des DPE disponibles

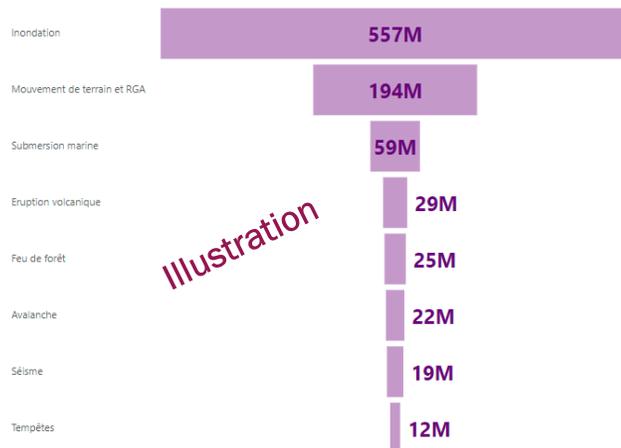
EXEMPLE CONCRET : VISION INTÉGRÉE DANS LA DÉFINITION DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

Stratégie par les risques - Titres immobiliers – risque physique

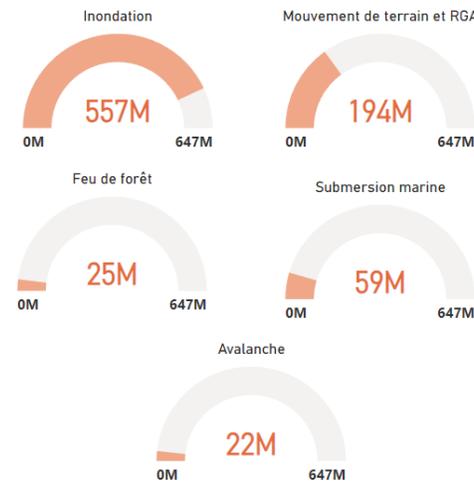
Risque physique : évaluation du risque à travers la base nationale Gaspar (Open Source) qui recense l'ensemble des plans de prévention des risques des communes françaises ainsi que l'historique des catastrophes naturelles à travers :

- ❑ Analyse de l'exposition : Bien immobiliers AESIO faisant l'objet d'un plan de prévention des risques (pour chaque risque de catastrophe naturelle)
- ❑ Analyse de la fréquence : Nombre de catastrophes naturelles déclarées sur les biens détenus par AESIO (sur les 20 dernières années et pour chaque risque)
- ❑ Définition d'une matrice des risques permettant de prioriser les actions de maîtrise du risque à mener

Exposition par risque



Illustration



Cartographie - Risque Mouvement de terrain et RGA

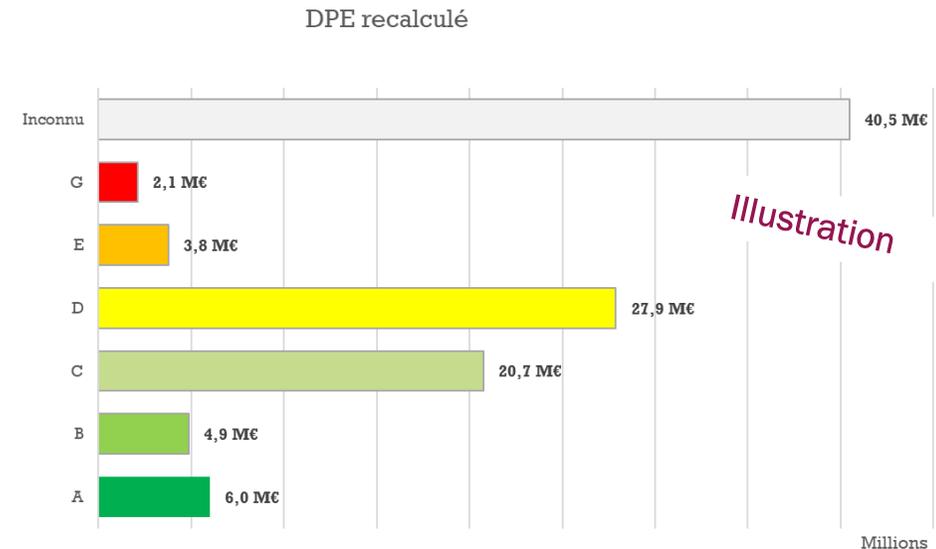
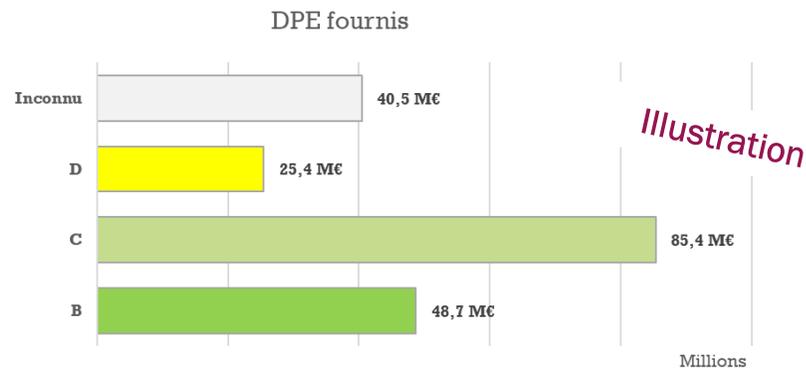
Illustration



Définition d'une matrice des risques permettant de prioriser les actions de maîtrise du risque à mener

Stratégie par les risques - Titres immobiliers – risque de transition

Risque de transition : Analyse des expositions selon le DPE disponible et recalcul du DPE selon la dernière norme en vigueur. Cette approche permet d'identifier les actions de maîtrise du risque à mettre en œuvre et notamment d'étudier la possibilité de mettre en œuvre des travaux de rénovation sur les biens concernés.



Stratégie par les risques - Titres immobiliers

Actions de maîtrise du risque

- **Risque physique** : revue d'adéquation des polices d'assurance au regard de l'exposition au risque et peut nécessiter une étude spécifique : localisation, valeur, la situation du bien...
- **Risque transition** : étude (coût/rendement) des travaux de rénovations, arbitrage sur la vente de certains biens...

Perspectives d'évolutions :

- **Risque physique** : intégration d'une **vision prospective** du risque au regard du réchauffement climatique et de son impact sur l'évolution de la fréquence des catastrophes naturelles
- **Risque transition** : Mise en place d'une récupération plus systématique du DPE et commande d'études de rénovation sur les biens exposés au risque

STRATÉGIE PAR LES RISQUES

ACTIFS DE RENDEMENT

Stratégie par les risques - Actifs de rendement – Risque de transition

Approche risque

Approche globale : positionner le portefeuille AESIO vis-à-vis de l'ensemble des contreparties en portefeuille au regard des trois facteurs de durabilité ESG (approche Best-in-class x Best-in-universe) afin d'évaluer le risque lié à un décalage de positionnement d'AESIO par rapport au marché.

Focus environnemental :

- Climatique : en lien avec les accords de Paris
- Biodiversité : dépendance des contreparties à la biodiversité et impact des contreparties sur la biodiversité

Focus social : identifier les contreparties opérant dans des secteurs aggravant les risques assurés par AESIO

Données

Approche générale :

- **Données externes :** utilisation d'un scoring ESG issu d'un fournisseur de données externe

Focus environnemental :

- **Données externes (climat) :** Utilisation d'un fournisseur de données sur l'émission carbone des contreparties du portefeuille
- **Données publiques et interne (biodiversité) :** matrice d'impact sectorielle sur l'impact et la dépendance à la biodiversité

Focus facteur social :

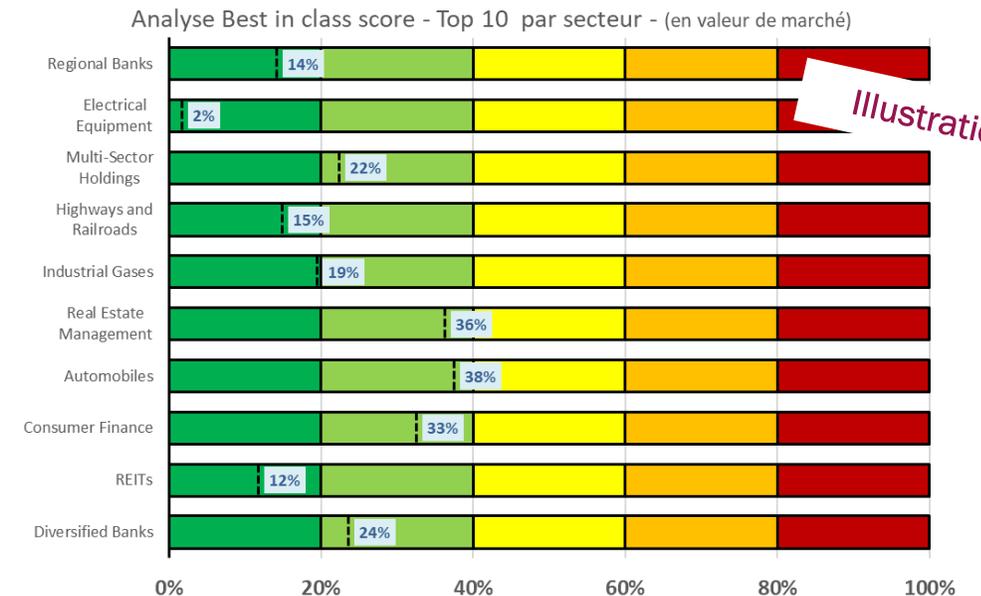
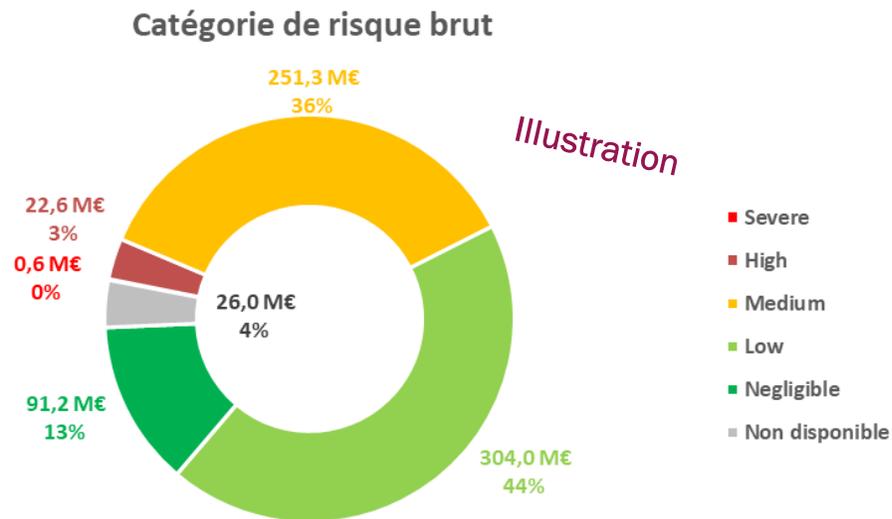
- **Données internes :** secteur d'activité des contreparties

EXEMPLE CONCRET : VISION INTÉGRÉE DANS LA DÉFINITION DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

Stratégie par les risques - Actifs de rendement – Risque de transition

Suivi et évaluation du risque – Approche globale

Utilisation d'une méthodologie de marché pour positionner le portefeuille d'AESIO pas secteur d'activité (en tenant compte des spécificités de chaque secteur) et dans l'ensemble de l'univers d'investissements



Stratégie par les risques - Actifs de rendement

Actions de maîtrise du risque et perspectives d'évolutions :

- Définition d'un processus de sélection tenant du positionnement ESG de la contrepartie par rapport à l'univers des investissements et à son secteur ainsi que son exposition aux différents facteurs de risques étudiés
- Intégrer l'approche ESG aux OPC et à la dette souveraine
- Compléter l'analyse sectorielle sur la biodiversité avec des indicateurs spécifiques permettant de tenir compte des moyens de maîtrise du risques mis en œuvre par les contreparties (exemple : part alignée sur la taxonomie par exemple)
- Définir des objectifs relatifs aux contreparties opérant dans des secteurs identifiés comme facteurs aggravant du risque assuré par AESIO (limite d'exposition, nouvelles exclusions sectorielles...)

STRATÉGIE PAR LES RISQUES

ACTIFS STRATÉGIQUES

Stratégie par les risques - Actifs stratégiques non cotés

Profil atypique : Logique d'investissement inhérente au groupe Aéma et à la stratégie d'AESIO et activités des entités orientées vers la gestion d'actifs

Approche risque

- **Démarche générale** : suivre et évaluer le risque inhérent à ces structures
- **Axe environnemental** : le principal risque lié à l'environnement est lié au montant d'actif sous gestion de ces acteurs
- **Axe social** : le risque réside notamment sur les problématiques inhérentes à la gestion des ressources humaines des structures concernées

Données

- **Données publiques** : utilisation des rapports réglementaires publiques auxquels ces contreparties sont soumises
- **Données internes** : utilisation d'indicateurs remontés au niveau du groupe

Suivi et évaluation du risque

- **Axe environnemental** : utilisation des rapports réglementaires produits par les entités (rapports LEC 29 notamment) afin de déterminer une évaluation de l'impact des investissements sur le risque lié au facteur environnemental
- **Axe social** : Utilisation du rapport d'indicateur groupe sur l'index d'égalité professionnel : Egalité Femme/Homme, écart de rémunération, taux de turnover...

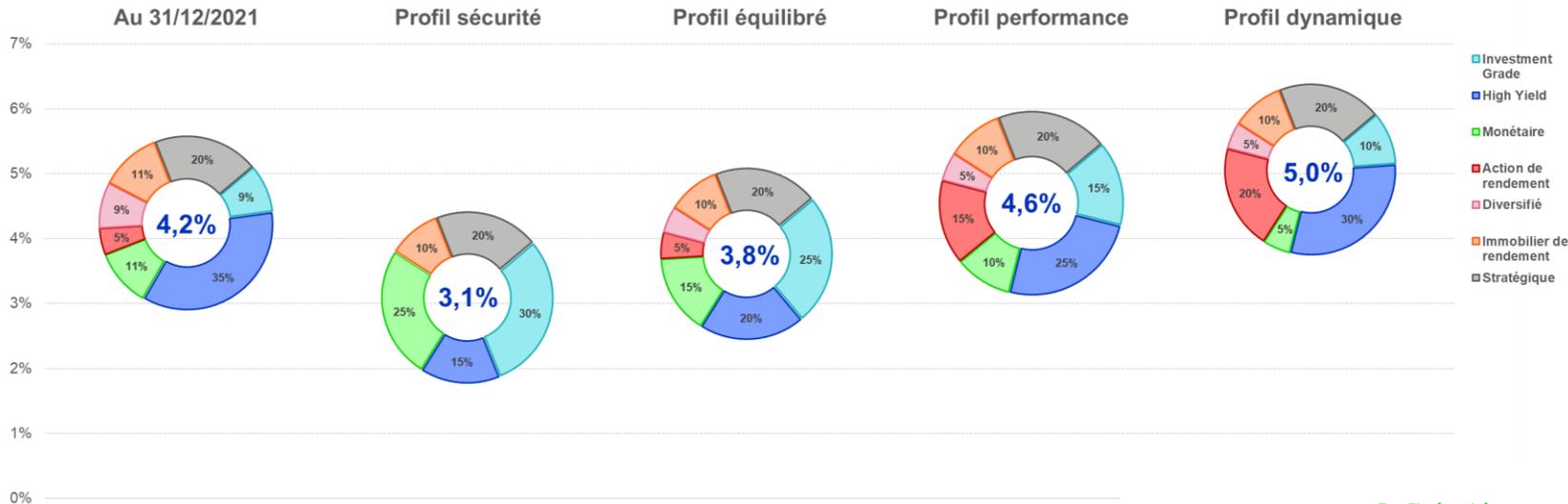
Maitrise du risque

- Mise en œuvre d'une stratégie d'engagement auprès de ces contreparties afin d'influer sur leur stratégie liée à la durabilité

VISION INTÉGRÉE RENDEMENT X RISQUE X ESG

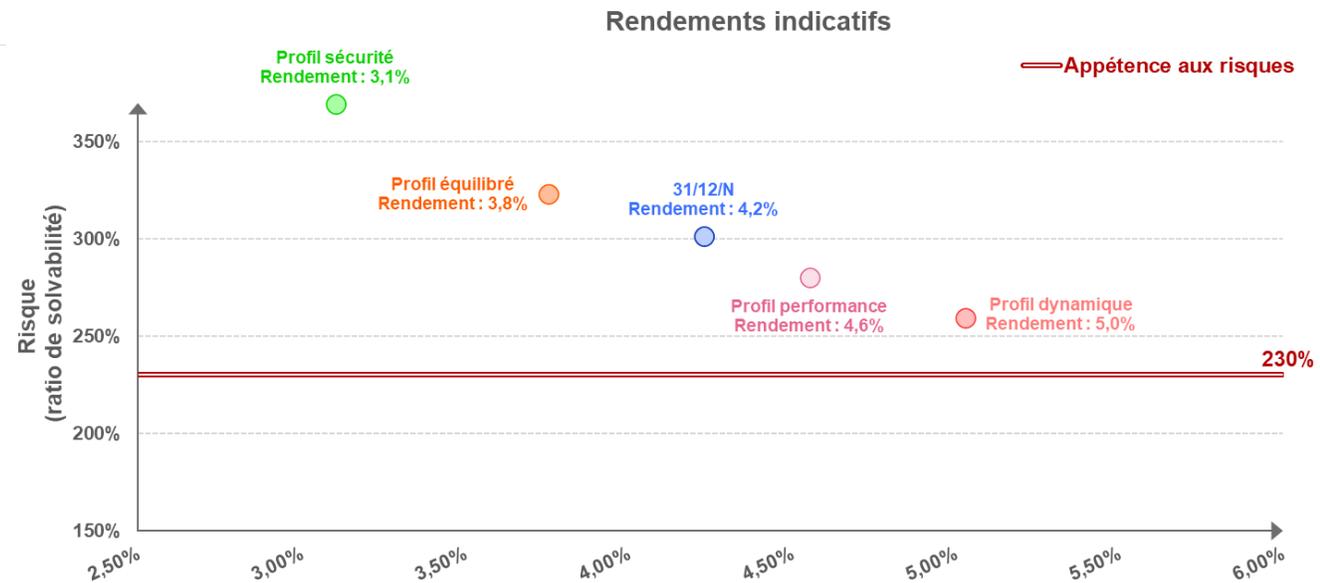
EXEMPLE CONCRET : VISION INTÉGRÉE DANS LA DÉFINITION DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

Vision intégrée rendement x risque x ESG



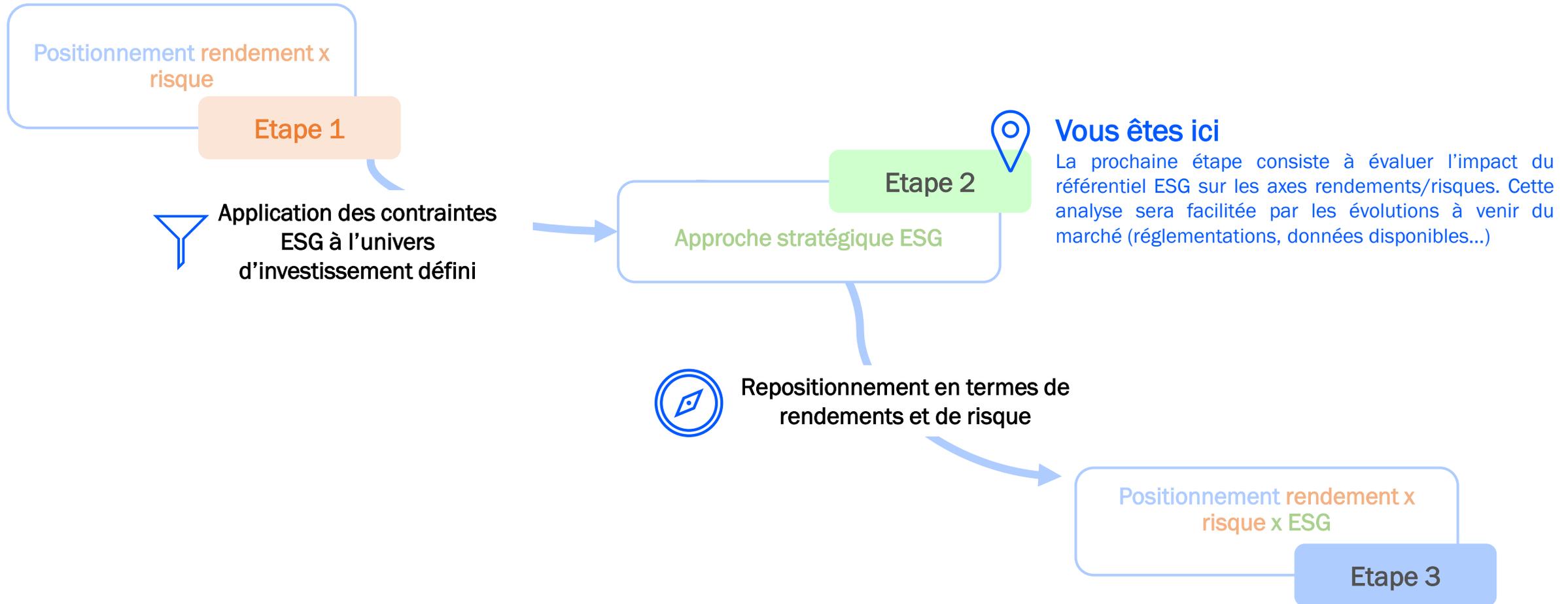
Définition d'une allocation d'actif cible....

... qui permet de positionner le portefeuille en termes de rendements et de risques



EXEMPLE CONCRET : VISION INTÉGRÉE DANS LA DÉFINITION DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

Vision intégrée rendement x risque x ESG



4 - UN AXE DE COMMUNICATION :

**EN INTERNE COMME EN EXTERNE, LA
DURABILITÉ EST UN AXE DE
DIFFÉRENCIATION ET DE FIDÉLISATION**



UN AXE DE COMMUNICATION : EN INTERNE COMME EN EXTERNE, LA DURABILITÉ EST UN AXE DE DIFFÉRENCIATION ET DE FIDÉLISATION

Notre démarche RSE contribue à prévenir et couvrir les nouveaux risques santé d'aujourd'hui et de demain en anticipant les transitions écologiques, numériques et démographiques. Elle se déploie à travers trois champs d'interventions :

- ▶ **AÉSIO mutuelle assureur responsable** : qui fait valoir son engagement mutualiste à travers ses offres et services accessibles au plus grand nombre.
- ▶ **AÉSIO mutuelle entreprise responsable** : qui engage ses collaborateurs dans sa démarche RSE.
- ▶ **AÉSIO mutuelle investisseur responsable** : qui contribue à la transition climatique, sociale et numérique et porte ses engagements.



Sociaux

- ▶ 134 M€ versés en salaires en 2022.
- ▶ Index égalité femmes/hommes de 97/100.
- ▶ 257 recrutements en CDI.
- ▶ 60,5% de collaborateurs formés sur l'année.



Sociétaux

- ▶ Plus de 80 % des cotisations perçues reversés en prestations pour la protection sociale de nos 2,7 millions d'adhérents.
- ▶ 1,4 M€ accordé en aides par notre fonds d'action sociale.
- ▶ 1 225 actions de prévention santé organisées, 44 589 personnes touchées.
- ▶ 51,6 M€ d'impôts et de taxes payés en France en 2022 dont 20,6 M€ au titre de la taxe COVID.



Environnementaux

- ▶ Un engagement pris de réduction de nos émissions de GES de 15 % sur la période 2019-2025. 3,3 % de réduction des émissions de GES à fin 2021.
- ▶ 5 projets de reboisement menés par l'ONF soutenus par AÉSIO, dont 3 projets Label bas Carbone. Un objectif de compensation d'environ 6 000 tCO2e sur 3 ans avec l'ONF.



Financier

- ▶ 234 % de ratio de solvabilité.
- ▶ 170 M€ investis dans des fonds classés SFDR 8 et 9 (intégrant les facteurs ESG ou servant un objectif d'investissement durable).



UN AXE DE COMMUNICATION : EN INTERNE COMME EN EXTERNE, LA DURABILITÉ EST UN AXE DE DIFFÉRENCIATION ET DE FIDÉLISATION

Un axe de différenciation en interne

Vision collaborateurs : Qualité de vie au travail (QVT) :

- Fidélisation des salariés
- Attractivité pour trouver de nouvelles ressources

Vision mutualiste

Trajectoire bas carbone AESIO : être moteur sur le changement de la société en contribuant à son échelle à la lutte contre le réchauffement climatique, en réduisant ses émissions de GES de 15 % sur la période 2019-2025.

D'avoir une anticipation et prévenir les risques afin d'assurer le maintien de la valeur des actifs de la mutuelle



Capital environnemental

- ▶ 47 075 tco2e émises (bilan carbone 2019 scopes 1, 2, 3 hors investissements).
- ▶ Consommations d'énergies de nos sites administratifs :
 - Electricité : 3926736 KWH
 - Gaz : 2041435 KWH
 - Fioul : 1 925 litres
- ▶ Consommations de carburant de notre flotte de véhicules :
 - 708 véhicules
 - Gazole : 387 574 litres
 - Essence : 494 688 litres

UN AXE DE COMMUNICATION : EN INTERNE COMME EN EXTERNE, LA DURABILITÉ EST UN AXE DE DIFFÉRENCIATION ET DE FIDÉLISATION

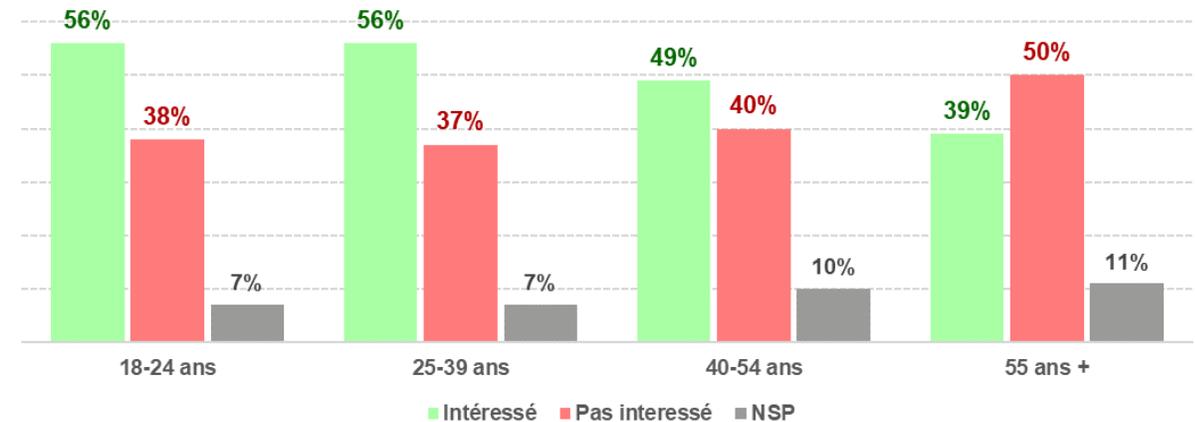
Un axe de promotion

Une politique durabilité permettant de mettre en avant le positionnement d'AESIO :

La fidélisation des adhérents en inscrivant le positionnement mutualiste comme un avantage concurrentiel



Intérêt pour les produits d'assurance durables



Source : sondage européen réalisé par l'EIOPA en 2022

Un sujet qui **intéresse une part significative des assurés** (47% au total) et qui devrait s'accroître dans le temps.

- Les appels d'offres des grands comptes commencent à prendre en compte un aspect ESG dans le choix de leurs partenaires d'assurance.



100 euros. C'est le prix que va donner la SNCF à la tonne de carbone dans ses prochains appels d'offres. L'entreprise publique va demander à ses fournisseurs de lui fournir un bilan carbone et d'expliquer leur trajectoire d'amélioration de leurs émissions. Elle veut privilégier des investissements plus verts et pousser son écosystème industriel de fournisseurs à se transformer.

© 2023 Novethic 06/12/2022

D'un point de vue organisationnel, la direction RSE a rejoint la direction gouvernance et risques afin d'assurer la vision risques et la transversalité nécessaire pour répondre aux enjeux multiples de la durabilité

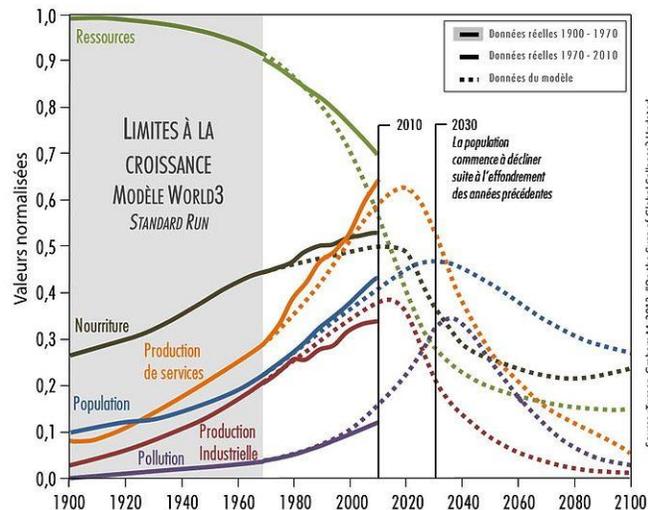
Parce que la notion de transition climatique et sociale dépasse le cadre du monde de l'assurance



Actélior participe depuis janvier 2023 au parcours CEC Bassin Lyonnais



Aesio Mutuelle rejoindra en septembre 2023 la CEC Monde Financier



Contexte: La crise climatique remet en cause les fondamentaux d'une partie de notre modèle économique et font émerger de nouveaux risques pour nos organisations

Objectif : Construire une feuille de route à horizon 2030 pour nos entreprises, vers la construction de modèles vertueux pour l'ensemble de nos parties prenantes: salariés, clients, fournisseurs.

Mettre notre modèle d'affaires à l'épreuve des enjeux climatiques et sociaux à venir.



TEMPS D'ÉCHANGES